

Direktoren des Verwaltungsrats sowie Management Team von Braas Monier
Braas Monier Building Group Services GmbH
Frankfurter Landstraße 2-4
61440 Oberursel
Germany

London, den 19. Oktober 2016

Sehr geehrte Frau Picard, sehr geehrte Herren,

Petrus Advisers ist ein FCA regulierter, unternehmerischer und aktiv agierender Asset Manager mit Sitz in London. Wir halten eine substantielle Beteiligung an Braas Monier, weil wir mit Ihrer erklärten Strategie übereinstimmen, die, aufbauend auf der Größe, den starken Marktpositionen und den effizienten Kostenstrukturen der Firma eine volle Teilnahme am aktuellen Aufschwung der europäischen Baubranche ermöglicht. Darüber hinaus schätzen wir Ihre erwiesene Fähigkeit, hohe Wachstumsraten mit dem Erwirtschaften dynamischer Cash Flows zu verbinden.

Das Angebot von 40 North ist ein Fehler. Aggressive Drohungen und primitives corporate raider-Benehmen sind im europäischen Kapitalmarkt und Rechtssystem zum Scheitern verurteilt. Das Angebot von EUR 25 pro Aktie liegt substantiell unter dem fairen Wert von Braas Monier, ohne Berücksichtigung der 40 North Synergien. Die Bedingungen des Angebotes sind unakzeptabel. Alle uns bekannten Aktionäre teilen unsere Meinung und werden den plumpen Versuch, die Regeln fairer und sittenhafter Usancen im Geschäftsleben zu ignorieren, ablehnen.

Wir ermutigen Sie dazu, die Diskussion mit 40 North auf Basis von Fakten und Zahlen und mit der Unterstützung Ihrer Berater zu führen. Wir haben unsere Bewertungsanalyse öffentlich zugänglich gemacht und werden sie mit anderen Investoren teilen, um so einen fairen und transparenten Prozess zu unterstützen. Unsere Analyse zeigt einen fairen Wert in einer Übernahme von EUR 28,50 bis 31,00 pro Aktie.

In der Zwischenzeit ermutigen wir Sie:

- (1) Klare Guidance zu Marktentwicklung und -wachstum zu geben;
- (2) Weitere Kosten- und Effizienzmaßnahmen zu präsentieren, die Wert schaffen und Ihren Aktienkurs beflügeln können;
- (3) Weitere Wachstumsinitiativen inklusive M&A zu erwägen, um Ihre Forderung nach einem höheren Preis zu substantiieren.

Wir schlagen ein Treffen mit dem Top Management von Braas Monier in den kommenden Tagen vor, in dem wir unsere Argumente darstellen können. Wir sind bereit, unakzeptables unternehmerisches Verhalten zu bekämpfen.

Mit freundlichen Grüßen,



Klaus Umek
Managing Partner
Petrus Advisers



Till Hufnagel
Partner
Petrus Advisers